

Allegato "A" alla delibera C.C.
n. 43 del 29.12.2020

IL SEGRETARIO COMUNALE
(Dott. Giorgio Cigna)

**PARTECIPAZIONI SOCIETARIE
DEL COMUNE DI PREMILCUORE**

ANNO DI RIFERIMENTO 2019

**RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE
PARTECIPAZIONI ART. 20 TUSP**

INDICE

Premessa

Le partecipazioni societarie del Comune di PREMILCUORE.

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI ART. 20 TUSP

SCHEDE DI DETTAGLIO SOCIETA' PARTECIPATE

- Analisi della partecipazione -
- Verifica attuazione Piani precedenti -
- Analisi art. 20 comma 2 TUSP -
- Azioni previste -

Società partecipate direttamente

HERA S.p.A
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A
LEPIDA S.c.p.A.
Romagna Acque S.p.A.

Partecipazioni indirette - Società partecipate da Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

Alea Ambiente S.p.A.
Fiera di Forlì S.r.l.
FMI S.r.l.
Forlifarma S.p.A.
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A.
Plurima S.p.A.
SAPIR – Porto Intermodale Ravenna S.p.A.
Start Romagna S.p.A.
TECHNE Soc. Cons. a r.l.
Unica Reti S.p.A.

PREMESSA

L'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (d'ora in avanti, per brevità, "TUSP" o "Testo Unico") come integrato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n.100, dispone che le Amministrazioni Pubbliche devono effettuare annualmente, un'analisi dell'assetto complessivo delle società di cui detengono partecipazioni, dirette o indirette con l'adozione di un piano di razionalizzazione ove ricorrano i presupposti seguenti:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 TUSP;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 TUSP.

L'ambito della ricognizione richiesta dall'art. 20, comma 1, del TUSP è esteso alle partecipazioni detenute direttamente e indirettamente pertanto ai sensi delle definizioni contenute nel medesimo Testo Unico deve intendersi:

- per "partecipazione" «*la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi*» (art. 2, lett. f), del TUSP);
- per "partecipazione indiretta" «*la partecipazione in una società detenuta da una amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica*» (art. 2, lett. g), del TUSP).

La presente analisi, come le razionalizzazioni periodiche precedenti, tiene conto delle nuove indicazioni interpretative della nozione di "controllo pubblico" scaturite dalle varie deliberazioni della Corte dei Conti.

Per ogni società partecipata direttamente ed indirettamente dal Comune di Premilcuore alla data del 31 dicembre 2019, sono state predisposte schede con i dati per le verifiche richieste ai fini della revisione periodica (art. 20 D.Lgs 175/2016) e con l'indicazione di eventuali azioni di razionalizzazione.

Per la verifica annuale sono riportate le seguenti informazioni:

- 1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE
- 2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI
- 3) VERIFICA AI SENSI DELL'ART. 20 TUSP
- 4) AZIONI PREVISTE

**LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE
DEL COMUNE DI PREMILCUORE**

LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI PREMILCUORE

Al 31 dicembre 2019 il Comune di PREMILCUORE possedeva partecipazioni nelle seguenti società:

SOCIETÀ PARTECIPATE DIRETTAMENTE

| <i>Società partecipata</i> | <i>Attività</i> | <i>% di partecipazione</i> |
|-------------------------------------|---|----------------------------|
| AMR S.R.L. cons. | Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone. | 0,0200 |
| Hera S.p.A. | Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa) | 0,01297 |
| Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. | Holding di gestione delle partecipazioni | 0,3723 |
| LEPIDA S.c.p.A. | Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004 | 0,0015 |
| ROMAGNA ACQUE S.p.A.. | Gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impianti, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato | 0,0075 |

SOCIETÀ PARTECIPATE DA LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A. (PARTECIPAZIONI INDIRETTE)

| <i>Società partecipata</i> | <i>Attività</i> | <i>% di partecipazione della holding</i> | <i>% di partecipazione Comune di Premilcuore</i> |
|----------------------------|---|--|--|
| ALEA Ambiente S.p.A. | Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, nonché, più in generale, la produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale | 100% | 0,3723 |
| Fiera di Forlì S.rl. | Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico | 31,198% | 0,1162 |
| Forlifarma S.p.A. | Gestione farmacie comunali | 100% | 0,3723 |
| FMI S.r.l. | Gestione delle aree di sosta a pagamento, pianificazione, programmazione e gestione della mobilità integrata a Forlì, con emissione di permessi per accesso e/o sosta nel centro storico, gestione servizio calore pulito e realizzazione impianti fotovoltaici | 100% | 0,3723 |
| HERA S.p.A. | Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa) | 1,20559% | 0,0045 |
| Romagna Acque S.p.A. | Gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impianti, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato | 16,068% | 0,0598 |
| SAPIR S.p.A. | Esercizio di impresa portuale rivolta ad ogni attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna | 0,1754% | 0,0007 |
| Start Romagna S.p.A. | Gestione del servizio trasporto pubblico locale | 17,448% | 0,0650 |
| Techne Soc. Cons. a r.l. | Progettazione e realizzazione di attività di formazione professionale corsuale | 50% | 0,1862 |
| Unica Reti S.p.A. | Amministrazione e gestione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato e del gas | 51,4256% | 0,1915 |

ALTRE PARTECIPAZIONI INDIRETTE

| <i>Società partecipata</i> | <i>Attività</i> | <i>Denominazione della società tramite</i> | <i>% di partecipazione della società tramite</i> | <i>% di partecipazione Comune di Premilcuore</i> |
|----------------------------|---|--|--|--|
| Plurima S.p.A. | Promozione, progettazione, gestione e, compatibilmente con le norme di settore, realizzazione di infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque ad usi plurimi | Romagna Acque società delle fonti spa | 32,28 % | 0,0194 |

SCHEDE DI DETTAGLIO

- ANALISI PARTECIPAZIONE*
- VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI*
- ANALISI PARTECIPAZIONE ART.20, COMMA 2, TUSP*
- AZIONI PREVISTE*

SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE

AMR S.r.l. Cons.
HERA S.p.A
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A
LEPIDA S.c.p.A.
Romagna Acque S.p.A.

AMR - Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. consortile

Comune di PREMILCUORE

0,0200%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Società ha per oggetto lo svolgimento, nell'ambito territoriale romagnolo, di tutte le funzioni di Agenzia della Mobilità previste dalle norme di legge vigenti e dalle funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico delle persone da essi eventualmente delegate.

L'ambito territoriale romagnolo è costituito dall'insieme dei tre bacini territoriali delle provincie di Forlì-Cesena (a sua volta costituite dai due sotto-bacini territoriali distinti di Forlì e di Cesena), Rimini e Ravenna.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

La L.R. n. 9 del 25/07/2013 e in particolare l'art 23, comma 4, così come modificato dall'art.27, comma 1, della L.R. n.17 del 18/07/2014, prevede che Province e Comuni, al fine di semplificare la

governance del sistema, devono attuare la fusione delle Agenzie Locali per la mobilità in coerenza

con gli ambiti sovrabacinali definiti dalla Regione Emilia Romagna.

Il Comune di Premilcuore con deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 28/11/2014, ha approvato il progetto di aggregazione, delle tre Agenzie per il TPL operanti nelle provincie di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna in un'Agenzia unica del TPL di ambito romagnolo e la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile finalizzata all'apporto del ramo dedicato al TPL nell'Agenzia unica.

In data 16 gennaio 2017 gli amministratori delle tre agenzie locali per la mobilità di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini hanno firmato l'atto di scissione parziale e proporzionale delle società "ATR srl consortile", "Agenzia Mobilità provincia di Rimini - AM srl consortile" a favore della beneficiaria preesistente "Ambra - agenzia per la mobilità per il bacino di Ravenna srl". Come previsto da tale atto, per effetto della scissione dal 01.03.2017 l'agenzia Ambra di Ravenna ha assunto il ruolo di Agenzia di ambito sovra-bacinale Romagna come previsto dalla D.G.R. n. 908/2012 e ha modificato la propria denominazione in "AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - AMR SRL CONSORTILE".

La quota di partecipazione del Comune di Premilcuore in AMR è 0,02% del capitale sociale pari ad € 20,00.

La società ha assunto le funzioni dal 01.03.2017 a conclusione del processo di fusione, i soci sono

tutti i Comuni delle provincie di Forlì-Cesena (a sua volta costituite dai due sotto-bacini territoriali distinti di Forlì e di Cesena), Rimini e Ravenna e le Provincie dei tre bacini territoriali.

Nessuno dei soci possiede singolarmente la maggioranza del capitale della società, o è titolare di una situazione prevista dall'art. 2359 c.c. (influenza dominante). I soci pubblici non hanno alcun vincolo di operare in senso congiunto. Occorre altresì tenere conto che i soci pubblici non sono portatori di esigenze omogenee ma di istanze diverse, ciascuno con una rappresentanza di interessi pubblici specifici.

Si sostiene la non riconducibilità a società in controllo pubblico ai sensi del TUSP essendosi verificata in concreto l'assenza dei presupposti individuati per l'esistenza del controllo pubblico congiunto.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

A.M.R. ha acquisito, a partire dal 1° marzo 2017, i contratti di servizio vigenti a tale data nei bacini di Forlì-Cesena e Rimini, oltre a mantenere la gestione di quello in vigore nel bacino provinciale di Ravenna. Nel corso dell'assemblea del 7 luglio 2017 è stato approvato l'inizio dell'iter per la procedura di gara per l'affidamento della gestione servizi di TPL. Il primo passo di tale procedura è stato la pubblicazione nella Gazzetta ufficiale dell'Unione europea dell'Avviso di pre-informazione, ai sensi dell'articolo 7 comma 2 del Regolamento (CE) N. 1370/2007 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 23 ottobre 2007 relativo ai servizi pubblici di trasporto di passeggeri su strada e per ferrovia (che abroga i regolamenti del Consiglio (CEE) n. 1191/69 e (CEE) n. 1107/70).

Dati Bilancio Comune di Premilcuore – Anno 2019

| impegni 2019 | accertamenti 2019 |
|--------------|-------------------|
| 13.337,47 | 7.616,01 |

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20, COMMA 2, D.LGS. N. 175/2016

| - verifica art.4 - | art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale | art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica | art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente | art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza |
|---|---|---|--|---|
| La società ha per oggetto lo svolgimento, nell'ambito territoriale romagnolo di tutte le funzioni di Agenzia della mobilità | | | X | |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|---------------------------|---------------|------|
| 56.045.315,33 | 59.151.270,00 | 2019 |
| | 57.310.062,00 | 2018 |
| | 51.674.614,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 30.457 | - 3.203 | 533.031 | 37.131 | - 162.813 |

| <i>personale dipendente numero medio</i> | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|--|--|---|--|---|
| 19 | 1 | 20.500,00 | 3 | 10.500,00 |

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

HERA S.p.A.
(Società quotata in Borsa)

Quota di partecipazione diretta 0,01297 %

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali.

Il Gruppo Hera svolge numerose attività nell'ambito dei servizi pubblici locali:

- gas, comprendente i servizi di distribuzione e vendita di gas metano e GPL, teleriscaldamento e gestione calore;
- energia elettrica, relativo ai servizi di produzione, distribuzione e vendita di energia elettrica;
- ciclo idrico integrato, comprendente i servizi di acquedotto, depurazione e fognatura;
- ambiente, relativo ai servizi di raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti;
- altri servizi, comprendente i servizi di illuminazione pubblica, telecomunicazione e altri servizi minori.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

Hera nasce in data 1 novembre 2002 da una rilevante operazione di concentrazione aziendale che ha interessato 11 società di gestione dei servizi pubblici locali dell'Emilia Romagna rappresentate da AMF (Faenza), AMI (Imola), AMIR (Rimini), AREA (Ravenna), ASC (Cesenatico), SEABO (Bologna), SIS (S.Giovanni in Marignano), Tauria (Imola), TEAM (Lugo) e UNICA (Forlì-Cesena), cui si sono successivamente aggiunte GEAT (Riccione) e AGEA (Ferrara) – con il duplice obiettivo di migliorare la qualità dei servizi al cittadino nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dei servizi ambientali e di creare contemporaneamente valore per gli azionisti.

Nel giugno del 2003 la società ha portato a termine una privatizzazione parziale della sua compagine azionaria, con il collocamento in Borsa del 44,5% del capitale e la conseguente trasformazione da società interamente detenuta dagli enti locali a società mista a capitale pubblico-privato. Con deliberazione consiliare n. 20 del 19/08/2002 si è approvata l'operazione di integrazione societaria tra le società del Perimetro Romagnolo (tra cui UNICA S.p.A.) e SEABO S.p.A., di quotazione in borsa e la proposta di struttura societaria e organizzativa di HERA S.p.A., dando atto che le operazioni di integrazione societaria approvate sono contraddistinte da un carattere di continuità nel rapporto di servizio pubblico. Si dava atto, altresì, che l'organizzazione dei servizi pubblici locali a mezzo della società HERA S.p.A., così come risultante dall'integrazione societaria dei rami scissi di UNICA S.p.A., nonché a mezzo di una società operativa territoriale (SOT) da costituirsi e maggioritariamente controllata da HERA S.p.A., risponde all'interesse pubblico e garantisce comunque, per quanto necessario, il controllo indiretto da parte degli Enti locali soci.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 29/11/2008, si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto l'attività della società è considerata attività di azienda multiservice; prevalgono i servizi di interesse generale a rilevanza economica.

Dati Bilancio Comune di Premilcuore – Anno 2019

| | |
|---------------------|--------------------------|
| <i>impegni 2019</i> | <i>accertamenti 2019</i> |
| 171.771,89 | 29.905,09 |

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| | | | | |
|---------------------------------------|--|--|---|--|
| <i>- verifica art.4 -</i> | <i>art.4.com- ma 2, lett.a) - servizio di interesse generale</i> | <i>art.4, c. 2, lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubbl.</i> | <i>art. 4, c. 2 lett.d) - beni o servizi strumen- tali all'ente</i> | <i>art. 4, c. 2 lett.e) - ser- vizi di com- mittenza</i> |
| Società multiservizi quotata in borsa | X | | | |

| <i>media fatturato 2017-2019</i> | <i>fatturato</i> | <i>anno</i> |
|--------------------------------------|------------------|-------------|
| 1.388.467.332,33 | 1.395.668.846,00 | 2019 |
| | 1.390.793.951,00 | 2018 |
| | 1.378.939.200,00 | 2017 |

| <i>Risultato di esercizio 2015</i> | <i>Risultato di esercizio 2016</i> | <i>Risultato di esercizio 2017</i> | <i>Risultato di esercizio 2018</i> | <i>Risultato di esercizio 2019</i> |
|--|--|--|--|--|
| 171.977.932 | 144.687.056 | 170.415.559 | 195.139.030 | 166.311.616 |

| <i>personale dipenden- te numero medio</i> | <i>numero dei componenti dell'organo di amministrazione</i> | <i>compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa</i> | <i>numero dei componenti dell'organo di controllo</i> | <i>compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa</i> |
|--|---|--|---|--|
| 2.942 | 15 | 2.330.273,00 | 3 | 489.695,00 |

4) AZIONI PREVISTE

Si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

(in-house)

| |
|-----------------------|
| Comune di PREMILCUORE |
|-----------------------|

| |
|---------|
| 0,3723% |
|---------|

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

Holding di gestione delle partecipazioni.

Livia Tellus ha per oggetto l'esercizio dell'attività di natura finanziaria, non nei confronti del pubblico, con particolare riferimento all'assunzione di partecipazioni in società e/o enti costituiti o costituendi e il loro coordinamento tecnico e finanziario; in particolare, la società ha lo scopo di:

- assicurare compattezza e continuità nella gestione delle società partecipate dal Comune di Premilcuore e dagli altri comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Romagna forlivese;
- esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;
- concedere finanziamenti, esclusivamente nei confronti delle società controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, o di società sottoposte al medesimo controllo.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

Con deliberazione di consiglio comunale n. 16 del 29.06.2015 "ADESIONE A LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A." si è approvato:

- l'adesione alla compagine sociale di Livia Tellus Governances;
- il conferimento della totalità delle azioni del Comune di Premilcuore di Unica Reti e Start Romagna in Livia Tellus Romagna Holding spa;
- il conferimento delle azioni del Comune di Premilcuore di Romagna Acque in Livia Tellus Romagna Holding spa in misura pari al 90% del totale ricevendo azioni di categorie speciali "C".

LTRH è lo strumento che svolge i controlli e attività di coordinamento sulle partecipate attraverso:

i) la predisposizione di un budget di gruppo; ii) la verifica semestrale delle società del gruppo; iii) la predisposizione del bilancio consolidato; iv) la predisposizione del bilancio sociale di gruppo. LTRH detiene le partecipazioni in società che rispondono ai requisiti di cui all'art. 3, comma 27, della Legge 24.12.2007, n. 244 (finanziaria 2008).

Con la sopra richiamata deliberazione consiliare n. 16/2015 è stata inoltre approvata la modifica della ragione sociale della holding, da Livia Tellus Governance S.p.A. a Livia Tellus Romagna Holding S.p.A., con l'ingresso dei Comuni dell'Unione della Romagna Forlivese, fra cui il Comune di Premilcuore. E' stato, inoltre, approvato lo statuto revisionato della holding e la convenzione ex art. 30 D.Lgs. 267/2000 fra gli enti locali soci al fine della configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento dei compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo in comune sulle società partecipate in house providing, analogo a quello esercitato sui propri servizi.

L'approvazione della nuova mission e della nuova governance di Livia Tellus Romagna

Holding ha permesso di sviluppare una migliore azione di programmazione e controllo delle società partecipate nell'interesse dei soci e va nella direzione di una governance che attua anche un controllo analogo congiunto per le società di diritto speciale, come quelle in house providing e delle reti, ex art. 113, comma 13, del Tuel - D.Lgs. 267/2000, e consente la possibilità che le vengano affidate competenze di sistema.

Con l'ingresso dei Comuni dell'Unione della Romagna Forlivese nella compagine sociale della holding la nuova percentuale di partecipazione del Comune di Premilcuore, dal 14 luglio 2015, è 0,3775%.

La società è diventata strumento di tutti i soci enti pubblici locali rafforzando, ulteriormente, le proprie funzioni a livello territoriale mediante l'esercizio in modo coordinato fra loro dei poteri di indirizzo e controllo sulle partecipate e sui servizi svolti dalle stesse.

Dal 1 gennaio 2018 è operativo il conferimento in Livia Tellus del ramo forlivese ex ATR, a seguito di scissione (atto depositato al Registro Imprese in data 15/12/17), pertanto con l'emissione di azioni di categoria D "TPL" il capitale sociale è pari ad € 131.550.454.

Dati Bilancio Comune di Premilcuore – Anno 2019

| <i>impegni 2019</i> | <i>accertamenti 2019</i> |
|---------------------|--------------------------|
| 0,00 | 9.305,02 |

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| <i>- verifica art.4 -</i> | <i>art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale</i> | <i>art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica</i> | <i>art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente</i> | <i>art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza</i> | <i>art.4.co.5 gestione partecipazioni societarie</i> |
|---------------------------|--|--|---|--|--|
| Società in house. | | | X | | X |

| <i>media fatturato 2017-2019</i> | <i>fatturato</i> | <i>anno</i> |
|----------------------------------|------------------|-------------|
| 4.644.907,00 | 4.084.332,00 | 2019 |
| | 6.036.516,00 | 2018 |
| | 3.813.873,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 5.105.276 | - 1.275.114 | 3.573.436 | 5.406.595 | 3.431.136 |

| <i>personale dipendente numero medio</i> | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|--|---|---|---|--|
| 3 | 3 | 12.964,00 | 3 | 28.800,00 |

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

I costi di funzionamento della Società rappresentato il 14,6% dell'utile netto e sono in flessione rispetto all'esercizio precedente. Il CdA ha un costo complessivo di € 8.000, ampiamente inferiore a quello previsto dalla normativa vigente. I Comuni Soci non hanno impartito ulteriori particolari indirizzi in merito al contenimento delle spese di funzionamento.

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20, comma 2, TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

LEPIDA s.c.p.a.

(in-house)

COMPAGINE SOCIETARIA

A seguito di fusione di Lepida spa con con Cup 2000 e contestuale trasformazione in s.c.p.a. la partecipazione del Comune di Premilcuore è 0,0015%.

Al 31.12.2018 la compagine sociale di Lepida SpA si compone di 442 Enti, tra cui Lepida SpA stessa, La Regione Emilia Romagna (95,64%), tutti i 331 Comuni del territorio, tutte le 8 Province oltre alla Città Metropolitana di Bologna, tutte le 4 Università dell'Emilia-Romagna, tutte le 13 Aziende Sanitarie e Ospedaliere, 40 Unioni di Comuni, 9 Consorzi di Bonifica, 19 ASP (Azienda Servizi alla Persona), 4 ACER (Azienda Casa Emilia-Romagna), 2 Consorzi Fitosanitari, 3 Enti Parchi e Biodiversità, l'ANCI Emilia-Romagna (Associazione Nazionale Comuni d'Italia), l'ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti), l'ARPAE (Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna), l'Autorità Portuale di Ravenna, L'azienda Servizi Bassa Reggiana, il Nuovo Circondario Imolese.

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

Lepida S.p.A. è titolare dell'Autorizzazione Ministeriale per l'esercizio delle reti wireless, tra cui anche le reti WiFi ed ha l'autorizzazione ad utilizzare 56MHz di banda sulla frequenza dei 26GHz su tutto il territorio emiliano-romagnolo.

Attività:

- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio della Rete geografica Lepida, delle Reti MAN, delle Reti wireless, della Rete ERrete e delle iniziative contro il Digital Divide;
- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio dei Datacenter della PA sul territorio regionale, collegati nativamente alla rete Lepida;
- progettazione, sviluppo, realizzazione, dispiegamento, esercizio, erogazione, manutenzione e monitoraggio di Piattaforme, Servizi e Soluzioni;
- gestione dei processi amministrativi, organizzativi, formativi e comunicativi della CN-ER delle soluzioni a riuso;
- ricerca meccanismi per la valorizzazione delle infrastrutture esistenti, identifica nuovi meccanismi di collaborazione pubblico-privato, partecipa a progetti europei, effettua scouting su soluzioni tecniche, sviluppa prototipi basati sulle infrastrutture esistenti;
- evoluzione del Modello di Amministrazione Digitale previsto nella convenzione CNER, coerentemente con l'evoluzione normativa e gli indirizzi delle Agende Digitali;
- coordinamento ed attuazione di programmi ICT, o che hanno nell'ICT il fattore critico di successo, relativi al governo del territorio, alla fiscalità e alla semplificazione;
- sviluppo dell'Agenda Digitale Regionale nelle componenti telematiche e nelle misure correlate di cambiamento organizzativo rispetto a: riordino territoriale, declinazioni locali, applicazione del Codice dell'Amministrazione Digitale, organizzazione basi

- dati certificanti, omogenizzazione processi di semplificazione;
- fornitura ai propri Soci di supporto per affrontare gli impatti dell'evoluzione normativa dell'ICT originati o derivanti dal Piter, anche in considerazione che reti, datacenter e servizi sono servizi di interesse generale.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

La società è stata costituita "in house providing" dalla Regione Emilia Romagna in data 1° Agosto 2007, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi.

La società è soggetta alla Direzione e al Coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 7 del 01.03.2010 il Comune di Premilcuore ha aderito alla sottoscrizione di un'azione dal valore di € 1.000,00 della società, in modo da poter:

- partecipare agli obiettivi della rete privata delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia Romagna come previsto nella L.R. n. 11/2004;
- usufruire dei vantaggi relativi all'erogazione dei servizi per i soli soci;
- mantenere i rapporti contrattuali in essere con la società, tra i quali la connettività alla rete Lepida e tutto il sistema della Community Network veicolato su tale rete.

La società rientrava nella fattispecie di "*società strumentale per il conseguimento di attività istituzionali*" in osservanza di quanto previsto dall'art. 13 del D.L. 223/2006 (Decreto Bersani).

La società è inoltre assoggettata al controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia Romagna sulle proprie strutture organizzative, d'intesa con il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli enti locali di cui alla Legge Regionale n.11/2004 (in house) e L.R. n.1/2018. Lepida ha adottato un modello organizzativo previsto dalla 231/2001 e adotta ogni anno il piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (ex L. 190/2012) che diventa, in relazione agli obiettivi in esso definiti per lo stesso triennio di riferimento, parte integrante del presente Piano Industriale.

Con decorrenza 1/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida Scpa. Processo che rientra nell'ambito del riordino delle società in house, che la Regione Emilia Romagna aveva avviato con delibera n° 924/2015, in coerenza con la legge di stabilità 2015 n° 190/2014. La Regione Emilia-Romagna aveva delineato il percorso di fusione tra LepidaSpA e Cup2000 ScpA nelle DGR 924/2015, 1175/2015, 514/2016, 1015/2016, 2326/2016, 1194/2017, 1419/2017 (quest'ultima relativa al piano di revisione straordinaria delle partecipazioni della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 24 del D. lgs. 175/2016). Con la legge regionale n° 1 del 16 marzo 2018 è stato dato il via al ridisegno del panorama delle partecipate in Emilia-Romagna nel nome sia della razionalizzazione della spesa sia della ulteriore valorizzazione delle competenze, tutelando professionalità e occupazione. La Legge Regionale n. 1/2018 all'art. 11 "Disposizione di coordinamento per la fusione per incorporazione di CUP 2000 s.c.p.a. in Lepida s.p.a." prevede: "Al fine di costituire un polo aggregatore dello sviluppo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) regionale, l'autorizzazione alla partecipazione alla società Lepida s.p.a. di cui all'articolo 10 della legge regionale 24 maggio 2004, n. 11 (Sviluppo regionale della società dell'informazione) è subordinata alla condizione prevista dall'articolo 12 e alla fusione per incorporazione di CUP 2000 s.c.p.a. in Lepida s.p.a.. A tal fine è altresì autorizzata la partecipazione anche in caso di contestuale trasformazione di Lepida s.p.a. in società consortile per azioni." Con la fusione fra CUP 2000 Scpa e Lepida Spa viene di fatto creato il polo nel comparto dell'Ict – Information and communications technology, tecnologie dell'informazione e della comunicazione, digitale e web - e il rafforzamento, fra gli altri, di due obiettivi: l'implementazione dei servizi sanitari e di welfare attraverso

le nuove tecnologie (basti pensare al sistema informatizzato di prenotazione di visite, esami e prestazioni, e al Fascicolo sanitario elettronico) e l'infrastrutturazione digitale dei territori.

Lepida ha mantenuto le certificazioni ISO 9001 e ISO 27001.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione..

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| - verifica art.4 - | art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale | art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica | art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente | art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza |
|--|---|---|--|---|
| Obiettivi della rete privata delle pubbliche amministrazione dell'Emilia Romagna | X | | X | |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|---------------------------|---------------|------|
| 39.288.298,33 | 60.666.112,00 | 2019 |
| | 28.814.053,00 | 2018 |
| | 28.384.730,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 184.920 | 457.200 | 309.150 | 538.915 | 88.539 |

| personale dipendente numero medio | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|-----------------------------------|--|---|--|---|
| 597 | 3 | 35.160,00 | 3 | 35.000,00 |

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri indicati all'art. 20 c.2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione.

ROMAGNA ACQUE – SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

(in house)

Partecipazione del Comune di Premilcuore: 0,0075

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali" (che la Società ha in gestione dal 1 gennaio 2009).

Tale complesso acquedottistico trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio ed è costituito da opere, infrastrutture, impianti di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e interregionale. Gli impianti sono utilizzati per la raccolta dell'acqua (captazione), il passaggio al successivo trattamento (potabilizzazione o altro processo intermedio) e quindi la consegna, in alcuni casi anche attraverso il transito in serbatoi di accumulo (adduzione), ai gestori del SII - Servizio Idrico Integrato (Hera S.p.A. e l'Azienda Autonoma di Stato per i servizi pubblici di San Marino), i quali provvedono alla successiva distribuzione all'utente finale.

Attraverso la produzione da suddetti impianti la Società garantisce al gestore del SII la copertura del fabbisogno per usi civili dell'intero territorio romagnolo, oltre a una quota limitata destinata ad usi industriali.

Un altro campo di intervento di Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è quello relativo al finanziamento di opere per il SII realizzate e gestite dal gestore del SII stesso nel rispetto di atti convenzionali vigenti sottoscritti tra l'Ente d'Ambito (ATERSIR), la Società ed il Gestore (attualmente Hera); alla Società, nel suo ruolo di finanziatore e proprietario delle opere, viene riconosciuto un canone a copertura dei costi del capitale investito, canone determinato da ATERSIR nel rispetto delle regole tariffarie stabilite da AEEGSI mediante apposite delibere formali.

Con atto registrato a Forlì il 23.4.18 n. 3036 è stata aggiornata la convenzione ex art. 30 del D.Lgs.267/2000 fra gli enti soci di Romagna Acque per disciplinare l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società per l'esercizio dei poteri di indirizzo e controllo di loro competenza.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

Con deliberazione consiliare n. 21 del 09/6/2003 è stato approvato il progetto denominato "Società delle Fonti", che ha previsto il conferimento in Romagna Acque dei principali impianti e fonti di produzione d'acqua potabile e l'affidamento della relativa gestione, rispondente al primario interesse pubblico teso a garantire la migliore risposta al fabbisogno idropotabile nel medio-lungo periodo della Romagna, con una forte finalizzazione di gestione ambientale della risorsa idrica, creando le migliori condizioni per un uso ottimale che coniugasse economicità, difesa dell'ambiente, qualità della risorsa. Il progetto rappresenta la volontà di portare a compimento l'acquedotto della Romagna con l'utilizzo coordinato ed interconnesso della Diga di Ridracoli (quale fonte primaria) con tutte le principali fonti di produzione, garantendo un uso più razionale degli investimenti realizzati e da realizzare e delle risorse finanziarie pubbliche.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 29/11/2008 si è valutato il presupposto

al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società che svolge un Servizio Pubblico Locale a rilevanza economica che opera sulla base di contratto di servizio con ATERSIR, ai sensi della L.R. 25/1999. Trattasi di società di gestione espressamente prevista dalla normativa; è legittimata la partecipazione dell'ente locale in quanto servizio pubblico locale a rilevanza economica, ai sensi art.14, comma 4, L.R. n. 25/1999, come integrato dalla L.R. n. 1/2003. Si configura come società "in house".

La Società, in qualità di fornitore d'acqua all'ingrosso al gestore del servizio idrico integrato nei territori delle tre Province della Romagna, gestisce il servizio di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria; tale attività soggiace a tutti gli effetti, alle disposizioni del servizio idrico integrato come regolamentato dall'AEEGSI (Autorità nazionale competente) e da ATERSIR (Ente di governo d'ambito in Emilia-Romagna). In data 17/01/2017 si è proceduto a sottoscrivere "l'Atto integrativo alla convenzione per regolamentare i rapporti fra l'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATRSIR) ed il gestore del servizio di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria della fornitura del servizio idrico all'ingrosso Romagna Acque – Società Delle Fonti S.P.A.". Tale integrazione si è resa necessaria al fine di aggiornare ai sensi della deliberazione AEEGSI n. 656/2015/r/IDR la "Convenzione per la regolamentazione della gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e della fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, ex articolo 14, comma 4, della Legge regionale 6 settembre 1999 n. 25" sottoscritta il 30/12/2008 ed in seguito integrata da "Addendum per la disciplina della delega al gestore del servizio idrico di fornitura di acqua all'ingrosso dei poteri espropriativi per la realizzazione degli interventi compresi nel piano d'ambito ai sensi del decreto legislativo 3 aprile 2006 n. 152, art. 158-bis, comma 3" sottoscritto il 06/08/2015. Il suddetto affidamento scade il 23 dicembre 2023.

Attraverso l'affidamento alla Società delle attività e dei servizi sopra indicati, tramite ATERSIR, le Amministrazioni pubbliche socie perseguono le seguenti finalità:

- il servizio di fornitura d'acqua all'ingrosso viene svolto con tariffe definite da ATERSIR nel rispetto dei vincoli e delle disposizioni poste dell'Autorità nazionale (AEEGSI) e tenuto conto delle rinunce di quote tariffarie proposte da ATERSIR ed accettate dalla Società, al fine di consentire il contenimento delle tariffe applicate, tramite il gestore del servizio idrico integrato, all'utente finale; in attuazione degli indirizzi impartiti dai soci, tali rinunce trovano origine nella stessa configurazione in house della Società e il loro limite è rappresentato dal rispetto dei principi di sostenibilità economica e finanziaria della Società;
- attraverso l'Accordo quadro e gli Accordi attuativi sopra descritti, la realizzazione da parte del gestore del servizio idrico integrato delle opere previste nei Piani degli Interventi approvati da ATERSIR avviene attraverso la copertura in tariffa dei costi del capitale a valori inferiori a quanto previsto dalle deliberazioni assunte dall'AEEGSI in ciascun periodo regolatorio; anche in questo caso trattasi di rinunce a parti di componenti tariffarie (quelle previste a copertura dei costi del capitale) proposte da ATERSIR ed accettate da Romagna Acque e volte al contenimento delle tariffe idriche applicate all'utente finale; in attuazione degli indirizzi impartiti dai soci, tali rinunce trovano origine nella stessa configurazione in house della Società e il loro limite è rappresentato dal rispetto dei principi di sostenibilità economica e finanziaria della Società.

L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società viene esercitata attraverso il coordinamento dei soci che agevola il perseguimento degli obiettivi assegnati e la verifica del loro rispetto. In tal modo si garantisce una efficace applicazione tra l'altro alle norme di cui ai commi 2 e 3 dell'articolo 147 quater.

| NOME DEL CAMPO | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Risultato d'esercizio | 7.041.108 | 7.296.834 | 4.176.159 | 6.255.682 | 6.865.320 | 9.335.705 |

| NOME DEL CAMPO | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|------------|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 50.568.234 | 47.770.635 | 47.354.724 | 45.296.492 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | 9.748.158 | 10.275.292 | 9.633.762 | 9.223.197 |
| di cui Contributi in conto esercizio | 707.479 | 1.852.173 | 1.956.961 | 1.856.022 |

ANALISI DATI DI BILANCIO

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capitale di dotazione | 375.422.521 | 375.422.521 | 375.422.521 | 375.422.521 |
| Patrimonio netto | 409.329.521 | 409.144.189 | 412.079.534 | 414.759.151 |

| | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Valore della produzione | 55.197.117 | 57.298.175 | 58.325.300 | 60.661.038 |
| Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant. | -29.629.857 | -32.623.699 | -30.483.192 | -33.341.519 |
| Margine operativo lordo (EBITDA) | 25.567.260 | 24.674.476 | 27.842.108 | 27.319.519 |
| Ammortamenti e accantonamenti | -17.886.429 | -19.029.384 | -18.850.936 | -19.016.350 |
| Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT) | 7.680.642 | 5.645.092 | 8.991.172 | 8.303.309 |
| Saldo proventi e oneri finanziari | 1.352.167 | 1.311.703 | 1.281.241 | 1.285.679 |
| Rettifiche di valore att. fin. | 2.034 | 7.743 | | 0 |
| Saldo proventi e oneri straordinari | 96.839 | 0 | 0 | 0 |
| Risultato prima delle imposte | 9.131.682 | 6.964.538 | 10.272.413 | 9.588.988 |
| Imposte d'esercizio | -2.876.000 | -2.788.379 | -2.975.579 | -2.547.880 |
| Risultato d'esercizio | 6.255.682 | 4.176.159 | 7.296.834 | 7.041.108 |

| ATTIVITA' | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Attività a breve | 81.648.036 | 91.896.505 | 92.426.784 | 89.713.248 |
| Immobilizzazioni | 372.018.100 | 362.847.289 | 361.690.524 | 357.814.046 |
| Capitale investito | 453.666.136 | 454.743.794 | 454.117.308 | 447.527.294 |
| PASSIVITA' | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Passività a breve | 31.141.678 | 33.931.356 | 31.727.215 | 31.768.143 |
| Passività a m/l + TFR | 13.194.937 | 11.668.249 | 10.310.559 | 9.623.929 |
| Patrimonio netto | 409.329.521 | 409.144.189 | 412.079.534 | 41.759.151 |

| Indici di redditività | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|-------|-------|-------|-------|
| ROE - Redditività del capitale proprio | 1,53% | 1,02% | 1,77% | 1,70% |
| <i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i> | | | | |
| ROI - Redditività del capitale investito | 1,99% | 1,54% | 2,26% | 2,86% |
| <i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i> | | | | |

| <i>Indici di efficienza</i> | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ROS - Redditività delle vendite <i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i> | 0,17% | 11,92% | 18,82% | 16,42% |

Dati Bilancio Comune di Premilcuore – Anno 2019

| <i>impegni 2019</i> | <i>accertamenti 2019</i> |
|---------------------|--------------------------|
| 0,00 | 64.480,00 |

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI ART.24 E ART.20 TUSP

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

| | partecipate dirette % | partecipate indirette % LTRH | mantenimento senza interventi di razionalizzazione | razionalizzazione: contenimento costi | razionalizzazione: cessione/alienazione quote | razionalizzazione: liquidazione | razionalizzazione: fusione/incorporazione |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------|--|---------------------------------------|---|---------------------------------|---|
| Romagna Acque società delle fonti SpA | 0,0075 | 16,068 | X | | | | |

Con atto registrato a Forlì il 23.4.18 n. 3036 è stata aggiornata la convenzione ex art. 30 del D.Lgs.267/2000 fra gli enti soci di Romagna Acque per disciplinare l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società per l'esercizio dei poteri di indirizzo e controllo di loro competenza.

RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2018 (art. 20 TUSP)

Diversamente da quanto definito nella precedente ricognizione straordinaria, la società, con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 42 del 17.12.2018 "**RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA 2018 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE DETENUTE AL 31.12.2017 – ART.20 D.LGS.175/2016**", è stata considerata in controllo pubblico (100% soci pubblici) ed è stata verificata ai sensi dell'art. 20 TUSP anche la partecipazione detenuta in Plurima S.p.A. .

| | <i>partecipazione Diretta (D) o Indiretta (I)</i> | Mantenimento senza azioni di razionalizzazione | azioni di razionalizzazione |
|---------------------------------------|---|--|-----------------------------|
| Romagna Acque società delle fonti SpA | D/I | X | |

A seguito delle segnalazioni della Corte dei Conti, l'assemblea dei soci del 25 giugno 2019 ha approvato ulteriori adeguamenti dello Statuto al TUSP.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| <i>- verifica art.4 -</i> | <i>art.4.co.1 - servizi strett. ne- cessari per finalità isti- tuzionali</i> | <i>art.4.co.2 lett.a) - servizio di inte- resse ge- nerale</i> | <i>art.4.co.2 lett.b) e c) - pro- gett.e realizz. ope- ra pubblica</i> | <i>art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente</i> | <i>art.4.co.2 lett.e) - servizi di committen- za</i> |
|---|--|--|--|---|--|
| Società a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini. Società che svolge un servizio pubblico locale ed opera sulla base di contratto di servizio con ATERSIR, ai sensi della L.R. 25/1999 come integrato dalla L.R. n. 1/2003. | X | X | | | |

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

*SOCIETA' PARTECIPATE
DA LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.*

Alea Ambiente S.p.A.

Fiera di Forlì S.r.l.

FMI S.r.l.

Forlifarma S.p.A.

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. (Plurima Spa)

SAPIR – Porto Intermodale Ravenna S.p.A.

Start Romagna S.p.A.

TECHNE Soc. Cons. a r.l.

Unica Reti S.p.A.

ALEA AMBIENTE S.p.A.

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. **100%**

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta (anche differenziata), di trasporto nonchè di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani ed assimilabili, nonchè più in generale, la produzione e la fornitura di servizi nel settore ambientale per i Comuni.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

Tredici comuni dell'Unione di Comuni della Romagna forlivese hanno approvato e stipulato la Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. 18.08.2000, n.267, fra gli enti locali soci di Livia Tellus Romagna Holding spa per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento di compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo comune sulle società partecipate in house providing.

Il 6 giugno 2017 è stata costituita la società e la quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding spa nella società è pari al 100%.

Tra Alea Ambiente e ATERSIR viene regolata la gestione del servizio di igiene ambientale sul territorio del Comune di Forlì. Con atto del 13 settembre 2017 è stato approvato da ATERSIR, l'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti ad Alea, perfezionato nel mese di dicembre con la firma del contratto che vede, appunto, la società affidataria del servizio per 15 anni. Dal 1.1.2018 la società è subentrata al precedente gestore Hera Spa.

Il comune di Premilcuore, non avendo sottoscritto la Convenzione ex articolo 30 del D.Lgs. 18.08.2000, n. 267 tra i comuni soci di Livia Tellus Romagna Holding, per il controllo analogo congiunto, non fa parte del Coordinamento dei Soci istituito al fine di esercitare sulla Società un potere di indirizzo ed un controllo analogo.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20, COMMA 2, D.LGS. N. 175/2016

| - verifica art. 4 - (delib. Cons. Com. n.44 del 19.4.17) | art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale | art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pub- blica | art.4.co.2 lett.d) - beni o ser- vizi stru- mentali all'ente | art.4.co.2 lett.e) - ser- vizi di com- mittenza |
|--|---|--|---|--|
| La società svolge la gestione del servizio rifiuti nel bacino di Forlì | X | | | |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|------------------------------|---------------|------|
| 21.843.154,00 | 33.948.745,00 | 2019 |
| | 31.580.716,00 | 2018 |
| | 1,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | | - 205.306 | 21.799 | 64.443 |

| <i>personale dipendente numero medio</i> | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|--|---|---|---|--|
| 92 | 3 | 37.918,00 | 3 | 31.616,00 |

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

La società è ancora in fase di start-up, per cui al momento non sono ancora stati impartiti particolari indirizzi per il contenimento dei costi di funzionamento, dal momento che non se ne ravvisa la necessità.

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

FIERA DI FORLÌ S.r.l.

| | |
|--------------------------------|---------|
| LIVIA TELLUS GOVERNANCE S.p.A. | 31,198% |
|--------------------------------|---------|

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

La Fiera di Forlì si compone di un insieme di strutture polifunzionali adatte ad ospitare eventi aziendali, promozionali o di spettacolo, come fiere e incontri sportivi di grande affluenza, seminari e meeting di nicchia, mostre ed esposizioni d'arte e simili.

Il quartiere fieristico si colloca in prossimità del casello autostradale A14, ed è dotato di ampi parcheggi. La struttura è articolata in quattro padiglioni per una superficie complessiva di mq 49.465, di cui 22.079 coperti e 27.566 scoperti, dei quali 24.479 sono destinati a parcheggi.

La gestione si caratterizza per l'organizzazione di eventi fieristici diretti, fra i quali il più importante è rappresentato dall'evento biennale Fieravicola.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

La società è stata costituita con atto pubblico del 3.3.1995. Le motivazioni che hanno determinato la necessità di dar vita alla società sono da ricercare nell'esigenza di sviluppare l'attività fieristica, congressuale e convegnistica mediante la locazione a terzi di aree e spazi disponibili per attività fieristiche, la fornitura di servizi essenziali per attività fieristiche, il mantenimento e valorizzazione dei beni mobili ed immobili utilizzati, la gestione per conto terzi di impianti polivalenti.

Con L.R. n.12 del 25 febbraio 2000, per l'ente locale viene prevista la possibilità di partecipare alla società di gestione.

La normativa regionale, art. 7, L.R. Emilia-Romagna 25 febbraio 2000, n. 12, prevede che i soggetti gestori dei centri fieristici possano essere costituiti soltanto in forma di società di capitali, le quali abbiano la proprietà del quartiere fieristico o ne dispongano con titolo giuridicamente valido per un periodo non inferiore a dieci anni e abbiano ad oggetto la gestione del centro fieristico, specificamente dei beni immobili e mobili adibiti a finalità ed usi fieristici, nonché dei servizi essenziali ad esso relativi.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato confermato il mantenimento della partecipazione con interventi di razionalizzazione: contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, comma 2, lett.f). Il 12/12/2019 si è perfezionata la cessione del ramo d'azienda "Fieravicola" alla Società IEG di Rimini.

Nel mese di maggio 2020 è stata attuata la trasformazione da Società per azioni a Società a responsabilità limitata, propedeutica al contenimento dei costi di funzionamento e si è proceduto alla nomina del nuovo organo amministrativo.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| - verifica art. 4 - | art. 4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale | art. 4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica | art. 4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente | art. 4.co.2 lett.e) - servizi di committenza | art. 4.co.7 gestione spazi fieristici |
|--|--|--|---|--|---------------------------------------|
| Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico | | | | | X |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|---------------------------|--------------|------|
| 1.724.466,33 | 2.160.065,00 | 2019 |
| | 1.409.801,00 | 2018 |
| | 1.627.533,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| - 333.112 | - 4.958.397 | - 8.272 | - 299.235 | 439.165 |

| personale dipendente numero medio | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|-----------------------------------|--|---|--|---|
| 5 | 3 | 27.520,00 | 3 | 19.604,00 |

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

La società ha ridotto il personale da n. 5 a n. 1 unità; inoltre, è stato nominato un Amministratore Unico anziché un CdA e la trasformazione in S.r.l. ha consentito di nominare un organo di controllo in forma monocratica. Tutto ciò consentirà alla Società dei risparmi nei costi di funzionamento.

4) AZIONI PREVISTE

Si conferma quanto indicato nel precedente piano, con il mantenimento della partecipazione con interventi di razionalizzazione di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, comma 2, lett.f) tramite l'aggiornamento del piano di ristrutturazione aziendale pluriennale che consenta il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario.

FMI S.R.L.

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. **100%**

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

La società è soggetto dedicato all'attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico.

La società gestisce i parcheggi, il rilascio di permessi e autorizzazioni (accesso ZTL temporanei e non, PASS invalidi, ecc.), ha la gestione dei varchi elettronici ZTL, la pianificazione del trasporto pubblico urbano, la programmazione del trasporto scolastico, oltre a tutte quelle attività collaterali connesse all'indicazione delle linee guida e alla gestione di una mobilità integrata nel territorio dei comuni soci. La società svolge servizi strumentali per gli enti soci relativi alla pianificazione, progettazione, direzione lavori e stazione appaltante di opere pubbliche legate all'ambiente, mobilità e al patrimonio edilizio pubblico.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

FMI srl è la società risultante dalla fusione per incorporazione di Forlì Città Solare in Forlì Mobilità Integrata. *Forlì Mobilità Integrata (FMI)*:

E' stata costituita il 20 dicembre 2011. Nella società sono confluiti, attraverso il passaggio diretto, 15 dipendenti da ATR e 4 dipendenti dal Comune di Forlì (Unità Pianificazione e programmazione della mobilità). Nella deliberazione consiliare n. 1355 del 19.12.2011 è stata qualificata come "in house".

In anticipo rispetto alla operazione di scorporo patrimoniale del ramo forlivese di ATR e del relativo conferimento al Gruppo Livia Tellus, nel mese di agosto 2016 è stato sottoscritto un contratto di affitto ramo di azienda di ATR ad FMI per la gestione dei servizi di TPL nel territorio dell'Unione, con attribuzione di cespiti, personale e ricavi connessi a partire dal 1/9/16. Nel mese di luglio 2017 è stato trasferito da ATR a FMI anche il ramo di azienda costituito dalla gestione del servizio di trasporto scolastico nel territorio dell'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese.

Con l'atto di scissione del dicembre 2017 i due rami di azienda sono stati trasferiti da ATR a Livia Tellus Romagna Holding spa (LTRH) con effetti dal 1.1.2018.

Con successivo atto reg. il 15.1.2018, LTRH e FMI decidono di risolvere i precedenti contratti di affitto e di stipularne uno nuovo, con medesimo oggetto, con decorrenza 1.1.2018 e scadenza 31.12.31. *Forlì Città Solare srl (FCS)*:

La società "Strutture per Mercati ed Esposizioni S.r.l." (S.M.E.) è stata costituita in data 6 aprile 1982 con finalità di mettere a disposizione, anche mediante contratti di locazione, strutture immobiliari ed attrezzature polifunzionali e i relativi servizi, per attività pubbliche o private anche utili alla promozione e allo sviluppo delle attività imprenditoriali e non.

Con il cambio di denominazione sociale, avvenuto in data 8/11/2010, muta profondamente il perimetro della propria attività passando dalla gestione immobiliare passiva all'esercizio di servizi afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio del Socio unico Comune di Forlì, anche ai fini della tutela ambientale e risparmio ener-

getico, sulla base di convenzioni per lo svolgimento dei servizi stessi, che la società svolge, in regime di affidamento diretto (in house providing) secondo lo schema di azione societaria noto come Energy Service Company (E.S.CO.). È stata qualificata come "in house".

FMI SRL:

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 28 del 17.9.2018 è stata approvata la fusione per incorporazione delle società in house Forlì Mobilità Integrata e Forlì Città Solare interamente partecipate da Livia Tellus Romagna Holding.

Nell'assemblea delle società Forlì Mobilità Integrata srl (FMI) e Forlì Città Solare srl (FCS) del 24 ottobre 2018 è stato approvato il progetto di fusione.

Con atto del Notaio in data 10.12.2018 è stata perfezionata la fusione per incorporazione di Forlì Città Solare srl in Forlì Mobilità Integrata srl che per effetto della fusione ha assunto la denominazione di FMI srl. Gli effetti della fusione decorrono dal 1.1.2019.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato confermato il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| - verifica art.4 - | <i>art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale</i> | <i>art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica</i> | <i>art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente</i> | <i>art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza</i> |
|---|--|--|---|--|
| Attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci | X | | X | |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|----------------------------------|------------------|-------------|
| 4.905.895,00 | 5.719.216,00 | 2019 |
| | 4.760.154,00 | 2018 |
| | 4.238.315,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 21.856 | 44.709 | 67.390 | 10.438 | 40.074 |

| <i>personale dipendente numero medio</i> | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|--|--|---|--|---|
| 29 | 1 | 16.024,00 | 1 | 7.280,00 |

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

La società ha appena concluso una importante operazione di fusione per incorporazione di Forlì Città Solare S.r.l.. Si ritiene che attualmente non ci sia necessità di ulteriori indirizzi per il contenimento dei costi di funzionamento.

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società

FORLIFARMA S.p.A.

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. **100%**

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

La Società ha per oggetto le seguenti attività inerenti alla distribuzione di farmaci e a prestazione di servizi:

- esercizio diretto delle farmacie comunali;
- educazione sanitaria nei confronti dei cittadini, con particolare riferimento all'impiego del farmaco;
- prestazione di servizi socio-assistenziali ad essa affidati dall'Amministrazione Comunale (distribuzione farmaci costosi, convenzioni con case di riposo per anziani, vendita di prodotti per l'infanzia a prezzi scontati, campagne di screening a carattere di prevenzione, quali, ad esempio, la campagna per la prevenzione del tumore del retto); - Centro unico prenotazioni per conto dell'AUSL di Forlì.

Complessivamente le farmacie gestite sul territorio sono nove, di seguito indicate:

- Farmacia De Calboli, sita in Largo De Calboli n. 1
- Farmacia Risorgimento, sita in Via Risorgimento n. 19
- Farmacia Ospedaletto, sita in Via Ravegnana n. 384
- Farmacia Ca' Rossa, sita in Via Campo degli Svizzeri n. 67/C
- Farmacia Piazza Erbe, sita in Via Carlo Matteucci n. 14 - Farmacia Zona IVA, sita in Via Risorgimento n. 281 - Farmacia Bussecchio, sita in Via E. Piolanti n. 20.
- Farmacia Forlimpopoli
- Farmacia presso il Centro Commerciale Punta di Ferro

Dal 2004 è stata adottata la carta dei servizi, e nel 2015 il codice etico ai sensi del D.Lgs 231/2001. La società ha adottato il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e la trasparenza 2019-2021.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

Forlifarma S.p.A. è nata il 1° gennaio 2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale Farmaceutica di Forlì (ASF), che gestiva le farmacie comunali della città fin dal lontano 1963. Nell'ambito degli indirizzi dell'Amministrazione Comunale, Forlifarma S.p.A. svolge attività economico-imprenditoriale e di servizio alla collettività in funzione della promozione della salute e del benessere della collettività degli individui.

Forlifarma è destinataria di affidamento in house providing. Secondo il contratto di servizio, la gestione è stata affidata per un periodo di 60 anni, dal primo gennaio 2003 al 31.12.2062.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| | | | | |
|--|--|---|--|--|
| - verifica art.4 - | art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse ge- nerale | art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e rea- lizz. opera pubblica | art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente | art.4.co.2 lett.e) - servi- zi di commit- tenza |
| La società gestisce 9 farmacie comunali. | X | | | |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|------------------------------|---------------|------|
| 13.142.891,00 | 14.113.528,00 | 2019 |
| | 12.888.660,00 | 2018 |
| | 12.426.485,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 128.417 | 162.967 | 247.911 | 282.474 | 304.681 |

| personale dipenden- te nume- ro medio | numero dei componenti dell'organo di amministratio- ne | compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|--|--|---|---|--|
| 62 | 1 | 0,00 | 3 | 9.562,00 |

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

Da anni è prassi consolidata nella Società l'attività di verifica periodica, e quindi di rendicontazione agli organi societari, dei principali indicatori economici, finanziari e patrimoniali finalizzati a monitorare il "livello di salute" della Società, e quindi prevenire i rischi di crisi aziendale; di tale attività viene data puntuale informativa ai Soci, che non hanno ritenuto di impartire particolari indirizzi per il contenimento dei costi di funzionamento.

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

ROMAGNA ACQUE – SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.
(PLURIMA S.p.A.)
(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

16,068%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali" (che la Società ha in gestione dal 1 gennaio 2009).

Nel 1993, è stata approvata la trasformazione del Consorzio Acque per le Province di Forlì e Ravenna nella Società per Azioni: "Romagna Acque S.p.A.", a norma dell'art. 22, lettera e), e dell'art. 60 della Legge 8 giugno 1990, n. 142, la società è stata costituita con atto pubblico il 15.04.1994 .

Nel 2003 è stato approvato il progetto denominato "Società delle Fonti", che ha previsto il conferimento in Romagna Acque dei principali impianti e fonti di produzione d'acqua potabile e l'affidamento della relativa gestione, rispondente al primario interesse pubblico teso a garantire la migliore risposta al fabbisogno idropotabile nel medio-lungo periodo della Romagna, con una forte finalizzazione di gestione ambientale della risorsa idrica, creando le migliori condizioni per un uso ottimale che coniugasse economicità, difesa dell'ambiente, qualità della risorsa. Il progetto rappresenta la volontà di portare a compimento l'acquedotto della Romagna con l'utilizzo coordinato ed interconnesso della Diga di Ridracoli (quale fonte primaria) con tutte le principali fonti di produzione, garantendo un uso più razionale degli investimenti realizzati e da realizzare e delle risorse finanziarie pubbliche.

PLURIMA SPA compagine societaria:

- Romagna Acque spa n.48.420 azioni - 32,28%
- CER Consorzio di Bonifica di secondo grado per il Canale Emiliano Romagnolo - n. 101.580 azioni - 67,72%

E' una società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Consorzio di Bonifica di secondo grado per il CER.

PLURIMA è una società costituita sulla base ed in forza di specifica disposizione legislativa riguardante gli schemi idrici plurimi, art. 13 comma 4 DL 138/2002 (c.d. "Decreto omnibus"), al fine di realizzare le opere di derivazione necessarie per la distribuzione ad uso plurimo delle acque.

Il CER, come previsto dalla legge istitutiva, essendo il soggetto pubblico beneficiario dei finanziamenti previsti dal DL 138/2002, è stato legittimato a costituire Plurima spa, mantenendone la maggioranza incedibile, per la promozione, gestione e realizzazione di infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque ad usi plurimi, al fine di soddisfare congiuntamente, con risorse alternative e/o complementari alle acque sotterranee locali, la domanda attuale e futura dell'agricoltura, dell'industria, del turismo, nonché quella dei distributori per usi civili.

La società PLURIMA svolge l'attività di produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi (art.4 c.2.lett.a TUSP)

PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE

La società ha una partecipazione in **PLURIMA S.p.A. del 32,28%**

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

PLURIMA S.p.A.

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|------------------------------|--------------|------|
| 1.456.653,00 | 1.440.075,00 | 2019 |
| | 1.452.213,00 | 2018 |
| | 1.477.671,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 7.732 | 6.300 | 39.013 | 46.813 | 34.575 |

AZIONI PREVISTE : Si prevede di mantenere la partecipazione senza interventi di razionalizzazione

| <i>personale dipendente numero medio</i> | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|--|--|---|--|---|
| 0 | 3 | 9.375,00 | 3 | 14.458,00 |

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20, COMMA 2, D.LGS. N. 175/2016

ROMAGNA ACQUE S.p.A.

| - verifica art. 4 - | art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale | art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica | art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strutturali all'ente | art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza |
|--|---|---|--|---|
| Società che svolge un servizio pubblico locale | X | | | |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|------------------------------|---------------|------|
| 58.565.150,33 | 60.661.038,00 | 2019 |
| | 58.045.927,00 | 2018 |
| | 56.988.486,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 6.865.320 | 6.255.682 | 4.176.159 | 7.296.834 | 7.041.108 |

| <i>personale dipendente numero medio</i> | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|--|---|--|---|--|
| 158 | 5 | 94.787,00 | 3 | 49.449,00 |

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

E' stato effettuato nella prima parte del 2018 un progetto di riorganizzazione aziendale volto al recupero di efficienza, con approccio "lean", e alla qualificazione e potenziamento strutturale dell'organizzazione per porre la struttura aziendale in condizioni di dare adeguate risposte a quanto richiesto dal nuovo contesto normativo e della regolamentazione; tale progetto prevede un piano di assunzioni volte sia al potenziamento dell'organico – anche con figure di profilo specialistico che consentiranno di ridurre attività ad oggi esternalizzate e che, in base ai nuovi adempimenti normativi e della regolamentazione, hanno assunto una rilevanza strategica - sia a gestire un turn over che nel periodo 2018-2021 vede l'uscita di diverse figure, alcune delle quali occupano posizioni "chiave" nell'organizzazione. In merito all'attuazione di tale progetto si è espressa l'Assemblea dei soci con delibera n. 3/2018, a tale organo infatti compete l'aggiornamento degli indirizzi impartiti sulla gestione e sul contenimento dei costi di funzionamento della società (la loro attuazione è in capo al CdA, cui compete per legge la valutazione sull'adeguatezza del modello organizzativo). Con successivi atti il CdA ha avviato il progetto di riorganizzazione alcune procedure selettive si sono già completate e le relative assunzioni sono state effettuate mentre altre sono in corso, i processi di mobilità interna sono stati effettuati e sono in corso come da programma. Con delibera n. 139 assunta il 9/10/2019, il CdA ha approvato il primo aggiornamento del progetto di riorganizzazione, confermando sostanzialmente l'assetto organizzativo individuato nel "progetto di riorganizzazione", sia in termini di organico a regime, sia in termini di effetti economici positivi complessivi. Tale verifica ha confermato:

- un rafforzamento della struttura in termini quantitativi e qualitativi; l'innalzamento del livello qualitativo è attuato sia tramite l'inserimento di figure esterne che con l'attivazione di percorsi di carriera per il personale già in organico;
- un impatto sul conto economico a saldo positivo in quanto i maggiori costi del personale sono ampiamente compensati da minori costi per servizi esternalizzati e maggiori ricavi di natura tariffaria/capitalizzazione di costi del personale.

La Società attua e rispetta gli indirizzi impartiti dai soci in merito alla gestione e al conteni-

mento dei costi del personale, indirizzi coerenti con le disposizioni normative per le società a controllo pubblico che operano in servizi pubblici locali soggetti ad Autorità di regolazione. Sul costo del personale del 2019 si fornisce la seguente informativa:

| | Consuntivo 2019 | Budget 2019 | Consuntivo 2018 |
|----------------------------|--------------------|-------------|-----------------|
| totale costi del personale | 8.886.132 | 9.125.000 | 8.683.793 |

La riduzione del costo del personale tra consuntivo e budget di € 238.868 è da imputare principalmente a slittamenti nei tempi di ingresso delle nuove assunzioni. L'organico in forza al 31/12/2018 era di 153 unità e al 31/12/2019 è di 159 unità (oltre a n. 3 dimissioni con effetto dal 1/1/2020); il budget prevedeva un organico a fine 2019 di n.162 unità. In merito al dettaglio della movimentazione numerica del personale dell'anno 2019 si rinvia allo specifico paragrafo "Altre informazioni" della Nota Integrativa.

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna S.p.A.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

0,175%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA' E PRESUPPOSTI NORMATIVI

La Società fondata nel 1957 con il compito di progettare, costruire e sviluppare il porto, è oggi il principale Terminal Operator del porto di Ravenna, gestendo un'area di 500.000 mq e disponendo di 1,600 ml. di banchine con un fondale di 10,50 metri, collegate alla rete ferroviaria e attrezzate con gru portuali capaci di movimentare colli eccezionali fino a 280 tonnellate.

Il porto di Ravenna è una struttura di rilevanza regionale, molto importante anche per l'economia del territorio forlivese, soprattutto nella prospettiva di integrazione dell'area romagnola e di sviluppo della direttrice nord-sud.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| - verifica art.4 - | art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale | art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica | art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente | art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza |
|--|---|---|--|---|
| Il Comune di Forlì è entrato nella compagine sociale di SAPIR delib.c.c.188/1979 | X | | | |
| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno | | |
| 29.144.677,00 | 29.469.441,00 | 2019 | | |
| | 29.072.145,00 | 2018 | | |
| | 28.892.445,00 | 2017 | | |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2018 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 4.629.311 | 4.787.546 | 4.455.378 | 3.828.730 | 3.570.682 |

| <i>personale dipendente numero medio</i> | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|--|--|---|--|---|
| 78 | 9 | 289.121,00 | 3 | 42.520,00 |

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

START ROMAGNA S.p.A.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

17,4487%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

Gestione trasporto pubblico locale tramite selezione con procedura competitiva con atto di ATR come stazione appaltante

La Società Start Romagna S.p.A. è il soggetto prescelto per esercitare il servizio di Trasporto Pubblico Locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, a seguito dell'operazione di concentrazione che ha determinato dapprima il conferimento nella Holding delle partecipazioni nelle Società AVM S.p.A., ATM S.p.A. e TRAM Servizi S.p.A. precedentemente possedute dai principali enti pubblici territoriali soci, successivamente la creazione di un'azienda unica per effetto della fusione per incorporazione delle partecipate nella holding, avvenuta il 13 dicembre 2011. Con effetto giuridico dal 1° gennaio 2012, Start Romagna S.p.A. opera in piena continuità su tutte le attività e nei rapporti con l'esterno già avviati da ciascuna delle tre società.

Con l'operazione di fusione delle tre realtà romagnole, perfezionata nel corso del 2011, la società gestisce complessivamente 22 mln di km, di cui circa 19,8 mln per servizi TPL, 2,2 mln per servizi speciali, in particolare scolastici e noleggio

In data 22 ottobre 2012 la società ha provveduto ad un aumento del capitale sociale da € 25.000.000,00 fino a € 29.000.000,00, mediante conferimento del ramo di azienda di TPER relativo alla gestione del trasporto pubblico locale extraurbano nella zona del riminese.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

E-bus spa era la società creata per completa attuazione del percorso di separazione dell'attività di gestione del TPL (assegnata ad E-bus) da quelle di progettazione e pianificazione (in capo ad ATR) previste dal D.Lgs. 422/97 e dalla L.R. 30/98. La società (atto pubblico del 12.12.2002) si è costituita con atto di scissione del Consorzio ATR mediante trasferimento di parte del patrimonio. Le motivazioni che hanno determinato l'esigenza di dar vita alla società sono da ricercare nella necessità di gestire l'esercizio, la vendita e l'intermediazione dei servizi pubblici e privati di trasporto collettivo di persone e/o merci per strada e/o ferrovia, anche attraverso la gestione di sistemi, complessi di impianti, strutture e servizi finalizzati a tale scopo, che garantiscano la mobilità sia delle persone, che delle merci sia in Italia che all'estero.

Con deliberazione di consiglio comunale n. 3 del 26.01.2009 "APPROVAZIONE PROGETTO DI FUSIONE IN "E-BUS S.P.A." DI "SETRAM S.R.L." A SOCIO UNICO E "SACES S.R.L." A SOCIO UNICO" è stato approvato il progetto di fusione di E-Bus con successiva modifica della ragione sociale in AVM SPA.

Con la costituzione di START ROMAGNA S.p.A. si è avviato il progetto previsto dalla Legge Regionale n. 10/2008, che ha incentivato l'aggregazione dei soggetti gestori dei trasporti pubblici locali auto-filoviari.

Il progetto di aggregazione ha portato avanti due finalità:

1. l'unificazione della gestione pubblica del servizio di TPL all'interno di un unico soggetto gestore rappresentato da START ROMAGNA;
2. realizzare economie gestionali per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo delle tre società, ed ottenere maggior efficienza del sistema della

mobilità ed esercizio del trasporto pubblico, ai sensi di quanto disposto anche dalla L.R. n. 30/1998 all'art. 1.

Con deliberazione di consiglio comunale n. 45 del 10.11.2010 "AGGREGAZIONE DELLE AZIENDE ROMAGNOLE DI TPL: CONFERIMENTO DELLE AZIONI DI AVM S.P.A. - AGGREGAZIONE DELLE AGENZIE DELLA MOBILITA'" è stata approvata la partecipazione alla Società START Romagna SpA, lo Statuto della Società, la valutazione dell'esperto relativamente ai valori attribuiti alle partecipazioni nella Società AVM Area Vasta Mobilità S.p.A. ed il conferimento dell'intero pacchetto azionario di AVM Area Vasta Mobilità S.p.A. nel Capitale della Società START Romagna SpA.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Gestione TPL - *Integrazioni tariffarie e tariffe agevolate - Bacino di Forlì-Cesena*: Il servizio è svolto in regime di imposizione d'obbligo ex art. 5 comma 5 Reg. UE n. 1370/2017, come modificato dal Reg. UE n. 2338/2016. L'Atto d'obbligo, di durata biennale (2017-2018), è giunto a scadenza in data 31/12/2018. L'imposizione d'obbligo è stata prorogata anche per il biennio 2019-2020 con Delibera dell'Assemblea dei Soci di AMR n. 1/2019.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| - verifica art.4 - | art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale | art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica | art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente | art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza |
|------------------------------------|---|---|--|---|
| Gestione trasporto pubblico locale | X | | | |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|---------------------------|---------------|------|
| 83.882.746,00 | 86.217.774,00 | 2019 |
| | 83.998.194,00 | 2018 |
| | 81.432.270,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 495.463 | 868.586 | 1.832.972 | 588.569 | 93.317 |

| <i>personale dipendente numero medio</i> | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|--|--|---|--|---|
| 947 | 5 | 89.587,00 | 3 | 36.400,00 |

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

I Soci hanno espresso l'indirizzo di realizzare economie gestionali, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società. La razionalizzazione delle risorse è stata finalizzata prioritariamente al consolidamento degli investimenti e allo sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali), diminuendo in particolare l'età media del parco automezzi.

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

50%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

La Società progetta e realizza corsi di formazione in diverse aree tematiche, quali ad esempio nuove tecnologie, area socio-sanitaria, grande distribuzione, servizi alla persona, orientamento al lavoro, riequilibrio delle opportunità e fasce deboli; pubblico impiego, piccole e medie imprese, integrazione dei sistemi formativi.

Le differenti tipologie di corsi sono improntate alla formazione sul lavoro, rivolta a persone occupate che si devono aggiornare o riconvertire, alla formazione al lavoro dedicata a persone disoccupate che intendono entrare nel mondo del lavoro, alla formazione integrativa alla scuola di Stato, rivolta a studenti frequentanti la scuola superiore che sono interessati a completare il proprio curriculum scolastico con specializzazioni, oltre che all'orientamento e al bilancio di competenze.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

La L.R. n. 54/1995 ha assegnato ai comuni l'esercizio delle attività in materia di formazione e orientamento professionale. La L.R. n. 12/2003, all'art. 28, qualifica come servizio pubblico gli interventi di formazione professionale in vista del perseguimento di finalità di interesse generale, di natura occupazionale e di sviluppo professionale sociale ed economico.

La Regione Emilia-Romagna, con L.R. 7/11/1995, n. 54, ha provveduto al riordino della funzione di gestione delegata ai Comuni in materia di formazione professionale; i Comuni di Forlì e Cesena, con atto notarile Rep. n. 38505, in data 23/12/1997, registrato a Cesena l'8/1/1998, hanno costituito il "Consorzio per la Formazione Professionale di Forlì Cesena" quale strumento per l'esercizio della funzione delegata in materia di formazione professionale.

L'Ente è operativo dal 1° aprile 1998, ed è subentrato nella titolarità di tutte le attività che prima facevano capo ai Centri di Formazione Professionale Regionali di Forlì e Cesena. Nel giugno 2006 il Consorzio si è trasformato in Società Consortile per azioni mantenendo, in qualità di soci, i due Comuni di Forlì e Cesena.

Con la L.R. n.5 del 30/06/2011 è stato previsto il sistema dell'accreditamento, per il quale, in applicazione del regime di sussidiarietà, possono far parte del sistema regionale dell'istruzione e formazione professionale, con un ruolo integrativo e complementare, gli organismi di formazione professionale e gli istituti professionali in possesso di determinati requisiti stabiliti dalla Giunta Regionale, sia pubblici che privati. La partecipazione a Techne Srl consortile è coerente con la normativa regionale proprio in relazione al ruolo integrativo e complementare che la stessa esercita, insieme agli altri enti formativi a partecipazione pubblica in ambito regionale, rispetto alle attività svolte da soggetti privati.

Il 14 giugno 2012 la Società ha provveduto alla trasformazione dal Società Consortile per azioni a Società Consortile a responsabilità limitata.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione pe-

riodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| | | | | |
|--|--|---|---|--|
| - verifica art.4 - | art.4 c. 2, lett.a) - servizio di interesse generale | art.4.co. 2 lett.b) e c) - progett. e realizz. opera pubblica | art.4.co .2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente | art.4.c o.2 lett.e) - servizi di committenza |
| La società contribuisce a svolgere funzioni nei settori organici dei servizi alla persona e alla comunità. | X | | | |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato (compreso contributi) | anno |
|---------------------------|---------------------------------|------|
| 2.668.263,67 | 2.948.818,00 | 2019 |
| | 2.509.516,00 | 2018 |
| | 2.546.457,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 22.222 | 10.945 | 12.798 | 9.150 | 10.540 |

| personale dipendente numero medio | numero dei componenti dell'organo di amministrazione | compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|-----------------------------------|--|---|--|---|
| 13 | 3 | 9.399,00 | 1 | 4.947,00 |

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

La società Techne non ha applicato nel corso del 2019 aumenti retributivi, né stabilito nuove o maggiori indennità a qualsiasi titolo, al di fuori dei minimi previsti dal CCNL della Formazione Professionale e dalla contrattazione decentrata. In tale contesto Techne ha contenuto la dinamica occupazionale garantendo tuttavia il mantenimento del livello quali quantitativo di competenze interne necessarie allo svolgimento delle attività e dei servizi. Analizzando le principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento, Techne si è

impegnata nel corso del 2019 a realizzare un contenimento, almeno pari all'1%, dell'incidenza delle spese generali strettamente connesse alla struttura sul valore della produzione.

Tale obiettivo è stato raggiunto ampiamente, infatti il contenimento risulta pari all'1,69%.

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

UNICA RETI S.p.A.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

51,4256%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

La società è proprietaria delle reti e degli impianti del Ciclo Idrico Integrato dei 30 Comuni della Provincia di Forlì-Cesena (escluse le "fonti"), realizzati fino al 31.12.2002 ed è proprietaria delle reti ed impianti gas di 19 Comuni.

Unica Reti amministra la proprietà delle reti e gli impianti essenziali per l'erogazione dei servizi pubblici idrico (reti ed impianti acqua, fognatura e depurazione) e gas (reti ed impianti di distribuzione); svolge anche, ai sensi dell'art. 2 del d.m. 12 novembre 2011, n. 226, il ruolo di stazione appaltante per l'espletamento delle gara relative all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale.

Unica Reti ha in essere due contratti specifici di affitto di ramo d'azienda con HERA S.p.A. relativamente all'utilizzo degli asset afferenti il ciclo idrico integrato e agli asset della rete di distribuzione del gas. Il primo contratto scade nel 2023, mentre il termine per il secondo contratto è legato al periodo in cui sarà possibile svolgere le gare per la concessione del servizio di distribuzione del gas.

Il Servizio Idrico Integrato è qualificato come servizio pubblico locale a rete a rilevanza economica e le funzioni di controllo sulle modalità di erogazione dei servizi spettano ad ATERSIR ex art.7, c.5 lett.h) LR n.23/2011.

Unica Reti spa è una società ad esclusiva e totale partecipazione pubblica locale. Il capitale interamente pubblico è condizione per il mantenimento della proprietà dei cespiti demaniali o indisponibili.

PRESUPPOSTI NORMATIVI

Le motivazioni che hanno determinato l'esigenza di dar vita alla società sono da ricercare nell'obbligo di individuare un soggetto gestore delle reti e degli impianti, in applicazione dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 (confermato dal comma 5 dell'art. 23-bis della legge n. 113 del 6/8/2008, di conversione del D.L. 112/2008).

Con deliberazione consiliare n. 27 del 12/07/2001 si è approvato il progetto di fusione fra le società Amga S.p.A., Aura S.p.A. e Cis S.p.A. mediante la costituzione della società UNICA S.p.A.; con deliberazioni consiliari n. 20 del 19/08/2002 "INTEGRAZIONE IN UNA UNICA SOCIETA' PER AZIONI DI SEABO S.P.A. E AMI S.P.A. , AMIA S.P.A, AMF S.P.A., AREA S.P.A., ASC S.P.A., TAULARIA S.P.A., TEAM S.P.A. E UNICA S.P.A. E QUOTAZIONE DELLE AZIONI DELLA SOCIETA' PRESSO UN MERCATO REGOLAMENTATO e n. 34 del 22/10/2002 ad oggetto "INTEGRAZIONE E MODIFICA DELIBERA C.C. N.20 DEL 19/08/2002. ESAME ED APPROVAZIONE "ATTO DI MODIFICA AL CONTRATTO DI TRASFERIMENTO A SEABO S.P.A. DELL'INTERO CAPITALE DI A.M.I. S.P.A TAULARIA S.P.A. E DI RAMI DI AZIENDA DI A.M.F. S.P.A., A.M.I.A. S.P.A. AREA S.P.A., A.S.C. S.P.A., TEAM S.P.A. E UNICA S.P.A., IN CAMBIO DI AZIONI SEABO S.P.A., PATTI INERENTI LE MODALITA' DI QUOTAZIONE DELLE AZIONI DI HERA S.P.A. PRESSO UN MERCATO REGOLAMENTATO", sono stati approvati sia il trasferimento del ramo d'azienda di UNICA S.p.A. riguardante l'esercizio dei servizi pubblici locali a SEABO S.p.A. (ora HERA S.p.A.) sia lo scorporo di reti, impianti e dotazioni ai sensi dell'art. 35, comma 9, della Legge 28 dicembre 2001, n. 448, con conseguente costituzione, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, della società per azioni denominata UNICA

RETI S.p.A. con capitale sociale interamente partecipato dagli enti locali sulla base delle medesime quote di partecipazione in UNICA S.p.A.

Con deliberazione consiliare n. 33 del 13/08/2003 è stato approvato il conferimento in proprietà ad Unica Reti S.p.A. ai sensi dell'art.113 comma 13 del D. Lgs. 267/2000 come modificato dall'art. 35 della Legge 448/2001 le reti idriche di distribuzione, la cui estensione è stimata in ml. 18.000 circa, gli impianti connessi ed accessori nonché le reti fognarie nere e gli impianti connessi ed accessori per la raccolta, depurazione e smaltimento delle acque reflue domestiche ed industriali di proprietà del Comune di Premilcuore, ad esclusione degli impianti di captazione delle acque (cd. Fonti).

Nel mese di giugno 2012 i 23 Comuni costituenti l'ATEM della Provincia Forlì-Cesena hanno riconfermato in capo ad UNICA RETI SpA il ruolo di Stazione Appaltante, ai sensi delle disposizioni contenute nel D.M. 226/2011 ribadendo i contenuti già espressi nelle convenzioni ex art. 30 del TUEL deliberate e sottoscritte dai Comuni Soci, nel corso del 2009/2010.

I Comuni dell'ATEM di Forlì Cesena hanno condiviso, all'unanimità, i seguenti punti:

1. confermare, anche in conformità al quadro regolatorio vigente, la "Convenzione per la disciplina dell'esercizio delle funzioni afferenti al servizio pubblico di distribuzione del gas naturale" già approvata e sottoscritta con atto notarile;
2. confermare espressamente in capo ad UNICA RETI S.p.A il ruolo di "stazione appaltante" ed in particolare delle funzioni relative:
 - al reperimento diretto delle informazioni propedeutiche alla gara presso il gestore;
 - alla preparazione e pubblicazione del Bando e del Disciplinare di gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas sul territorio dell'ATEM di Forlì Cesena;
 - allo svolgimento e aggiudicazione della predetta gara;
 - al ruolo di controparte del contratto di servizio con il nuovo gestore per la distribuzione gas sul territorio dell'ATEM di Forlì Cesena.

Con l'attribuzione del ruolo di Stazione Appaltante, si è disposto in particolare che:

- Unica Reti S.p.A. dovrà operare in luogo e per conto dei Comuni per la durata della convenzione (pari alla durata della società);
- ad Unica Reti S.p.A, in qualità di rappresentante unitaria degli EE.LL., sono attribuite tutte le funzioni inerenti il pubblico servizio di distribuzione del gas.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 23.12.2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

| <i>- verifica art.4 -</i> | <i>art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale</i> | <i>art.4. c. 2, lett.b) e c) - progett. e realizz. opera pubblica</i> | <i>art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente</i> | <i>art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza</i> |
|--|--|---|---|--|
| Nell'anno 2003, ai sensi dell'art. 113, co.13, del D.Lgs. n. 267/2000, il Comune ha conferito nella società le reti di captazione, adduzione ed allontanamento idriche realizzate nel territorio comunale. | X | | X | |

| media fatturato 2017-2019 | fatturato | anno |
|------------------------------|--------------|------|
| 8.906.186,67 | 8.881.718,00 | 2019 |
| | 8.858.011,00 | 2018 |
| | 8.978.831,00 | 2017 |

| Risultato di esercizio 2015 | Risultato di esercizio 2016 | Risultato di esercizio 2017 | Risultato di esercizio 2018 | Risultato di esercizio 2019 |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 2.245.722 | 2.526.668 | 2.618.860 | 2.494.188 | 2.473.589 |

| personale dipendente n. medio | n. dei compo- nenti dell'orga- no di ammini- strazione | compensi compo- nenti dell'organo di ammnistrazione come da nota inte- grativa | numero dei componenti dell'organo di controllo | compensi dei compo- nenti dell'organo di controllo come da nota integrativa |
|-------------------------------------|---|--|---|--|
| 2 | 1 | 39.169,00 | 3 | 23.470,00 |

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

Rispetto alle previsioni formulate nel programma di contenimento dei costi operativi nell'ambito del progetto di razionalizzazione della spesa, si evidenzia il conseguimento degli obiettivi previsti con costi complessivi operativi ridotti nei primi anni (2014/2016 da 791.000 euro del 2014 a 638.000 euro del 2015, a 618.000 euro del 2016) ed in crescita per gli esercizi 2017-2019, in quanto svolte attività non considerate totalmente a piano e per lo slittamento della gara gas che ha modificato gli scenari ipotizzati.

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.